

Riello

un marchio italiano per le macchine utensili

Riello Sistemi rappresenta una delle realtà di punta nel panorama italiano dei produttori di macchine utensili. Il suo Amministratore Delegato, Andrea Riello, è anche Presidente di UCIMU e membro del consiglio direttivo di Confindustria. Il gruppo si compone di quattro aziende, Riello Sistemi, Burkhardt-Weber, Mandelli e Riello Shanghai.

Parlando di questo importante esempio di imprenditorialità italiana, vogliamo focalizzare l'attenzione su Riello Sistemi, l'azienda che rappresenta il cuore delle scelte tecnologiche del Gruppo e che ne influenza le strategie di sviluppo future. Riello Sistemi si compone di due siti produttivi: "Fino a Dicembre dell'anno scorso la produzione di Riello Sistemi veniva realizzata in due stabilimenti che si occupavano della messa a punto di due linee di prodotto sostanzialmente diverse" spiega l'Ingegnere Zeno Borsaro, Direttore Tecnico dell'azienda, "l'unità produttiva di Minerbe, dove vengono approntate le macchine transfer a tavola rotante tradizionale, e quella di Montecchio Maggiore, dove vengono assemblate le nuove macchine Vertiflex transfer flessibili".

Tutto trae spunto da una riorganizzazione

Il tutto prende avvio dal processo di riorganizzazione che l'azienda ha seguito in questi ultimi mesi e che ha concentrato la fase di messa a punto finale delle macchine nello stabilimento di Minerbe. Il cambiamento ha prodotto una conseguenza fondamentale: gli uffici tecnici infatti, prima suddivisi nei due siti, sono stati oggi riuniti nella sede di Minerbe, mentre rimane separata quella che gli uomini della Riello Sistemi amano chiamare "l'antenna tecnologica" dell'azienda, l'ufficio

Ricerca & Sviluppo di Vicenza che si occupa di attività di ricerca pura e che è stato potenziato a seguito della riorganizzazione aziendale.

L'ufficio progettazione di Minerbe e la R&D di Montecchio lavoreranno in futuro su tutte le tipologie di prodotto dell'azienda: sia su prodotto Vertiflex che su prodotto transfer tradizionale. Un cambiamento che ha comportato una maggiore necessità di comunicazione e interoperabilità anche a livello di progettazione laddove prima vi era una semplice esigenza di coordinamento. Nelle parole di Borsaro "oggi abbiamo la necessità di lavorare insieme. Se la considerazione di un investimento in termini di software di progettazione si era già fatta strada nelle decisioni strategiche dell'azienda, diciamo che la situazione contingente ha dato la spinta decisiva alla concretizzazione dei nostri progetti. Mentre prima l'azienda nei due siti produttivi utilizzava sistemi di progettazione CAD 2D e 3D diversi, determinando una situazione critica ma che poteva essere gestibile, oggi invece unificare i sistemi di progettazione è diventato un imperativo". Questo ha messo l'azienda nella posizione di dover valutare tra le varie soluzioni offerte dal mercato. "Dovendo effettuare un investimento sui software di progettazione nella direzione di un'integrazione tra i sistemi utilizzati"

afferma Borsaro, "dopo un'attenta valutazione delle opportunità offerte dal mercato, la scelta è caduta su Autodesk Inventor® Series".

La supply chain, uno degli elementi chiave

Uno dei problemi fondamentali legati alla selezione del nuovo software era dettato dalla necessità di facilitare il più possibile la comunicazione tra la progettazione interna di Riello Sistemi e la progettazione esterna cui l'azienda fa massicciamente ricorso. Chiarisce Zeno Borsaro "l'esternalizzazione della progettazione è un aspetto di assoluta importanza per Riello Sistemi, un'azienda che opera in un mercato estremamente variabile con picchi nella domanda che arrivano fino al 40%. Un livello di fluttuazione che non permette un dimensionamento dell'impresa tale da far fronte ad alcuni picchi attraverso risorse interne ma che rende appunto necessario il ricorso all'esternalizzazione". Riello Sistemi si avvale infatti di molti fornitori esterni, sia in fase di progettazione che di costruzione dei componenti.

Tale fattore critico è stato efficacemente neutralizzato attraverso l'adozione da parte di Riello Sistemi di Autodesk Inventor® Series, che aumenta notevolmente la capacità dell'azienda di ottimizzare i processi di comunicazione con tutta la Supply Chain, in

quanto il formato Autodesk è diventato quasi uno standard all'interno del mondo della progettazione meccanica. Sostiene Borsaro: "Optando per la progettazione in 3D e dovendo ricorrere agli uffici esterni era essenziale selezionare un prodotto che garantisse apertura verso l'esterno e un'ampia diffusione: la scelta quindi è caduta su Autodesk per le garanzie di serietà del prodotto e relativi servizi che l'azienda può dare". Prosegue: "In prospettiva riteniamo che Autodesk diventerà lo standard nel settore. Non nascondiamo inoltre che Autodesk sviluppa una politica di evoluzione continua dei suoi prodotti offrendo un'ampia garanzia di continuità, un ulteriore elemento che sicuramente ha concorso in maniera non secondaria all'adozione di Autodesk Inventor® Series quale soluzione software di progettazione all'interno di Riello Sistemi".

La necessità di controllare i costi

Riello Sistemi è un'azienda fortemente orientata all'esportazione, con oltre il 70% della produzione destinata ai mercati esteri, che gode di notevoli sinergie generate da un'offerta di prodotti complementari proveniente dalle aziende del gruppo. "Le sinergie che a livello commerciale ci permettono di accontentare il cliente passando con facilità dalla soluzione transfer al centro di lavoro orizzontale a seconda dei volumi richiesti, volevamo venissero trasferite anche alla progettazione. Un aspetto che si ottiene attraverso

la messa in comune di studi e soluzioni eseguiti per la realizzazione del componente e del processo e che si possono sicuramente adattare sia all'una che all'altra tipologia di macchina utensile prescelta. Chiaramente il dispositivo sarà diverso ma il concetto a livello di processo sarà questo: "poter cambiare strada senza dover spreca il lavoro già fatto, rappresenta una riduzione in termini di costi di estrema importanza per ogni azienda" afferma Borsaro.

I costi rappresentano una sfida importantissima per un gruppo in fase di espansione come Riello Sistemi. Pur essendo infatti ogni impresa del gruppo specializzata su specifiche tipologie di macchine utensili, è importante estendere la collaborazione in progettazione, non solamente alla Supply Chain di ogni singola azienda, ma anche ai reparti di progettazione delle aziende consociate. In questo modo sarà possibile implementare una metodologia di lavoro di tutto il gruppo, diretta a normalizzare i componenti standard d'acquisto e di produzione delle macchine. La normalizzazione dei componenti potrà portare enormi benefici in termini di:

- Incremento della qualità
- Riduzione dei costi di produzione e di acquisto
- Miglioramento nella gestione del supporto post-vendita al cliente
- Riduzione del time to market

La scelta di Autodesk effettuata da Riello Sistemi avrà come con-

sequenza ultima quella di diffondere le stesse tecnologie adottate nell'azienda veronese in tutto il mondo. Già nel corso di quest'anno infatti, potrebbe prendere avvio l'aggiornamento dei sistemi di progettazione anche in altre aziende del Gruppo, a partire dalla consociata tedesca Burkhardt-Weber.

Le applicazioni fornite

Un importante partner di Autodesk si è occupato della fornitura ed installazione presso Riello Sistemi dei prodotti Autodesk Inventor® Series, che arrivano a circa 30 unità se consideriamo l'indotto: lo start-up del progetto è avvenuto in tempi rapidissimi, grazie ai tecnici del Rivenditore Autorizzato, che hanno sviluppato le tecnologie necessarie al recupero di tutto il patrimonio storico dei disegni di Riello Sistemi ed hanno pianificato tutte le attività di training e di affiancamento per l'avviamento del sistema. "Autodesk Inventor® Series appare un software estremamente intuitivo e semplice da utilizzare, cosa che ha facilitato il passaggio di tutto l'ufficio tecnico dalla progettazione in 2D a quella in 3D vanificando i timori sul verificarsi di aree di criticità nella continuità di lavoro del reparto" conferma Borsaro. "Autodesk Inventor® Series è un software completo, che ci permette di abbreviare sensibilmente i tempi di progettazione. Questo consente di anticipare il più possibile l'individuazione e la correzione degli errori già in fase di progettazione attraverso il prototipo virtuale e di velocizzare conseguentemente il tempo di presentazione del prodotto finale".

